# แบบหนังสือมอบฉันทะ แบบ ค.

### Proxy Form C.

110xy FOTHI C. (ใช้เฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่ปรากฏชื่อในทะเบียนเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทย เป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้นให้เท่านั้น)

(For the shareholders who are specified in the register as foreign investor and has appointed a custodian in Thailand to be a share depository and keeper)

(ปิดอากรแสตมป์ 20 บาท) (Please attach stamp duty of Baht 20)

	ะเบียนผู้ถือหุ้น				เขียนที่			
Shar	eholder registration number				Written at	ď		
					วันที่	_เคือน		
					Date	Month	Year	
(1)	ข้าพเจ้า		สัญชาติ	อยู่เลขที่			สอย	
	I/We		nationality	-			Soi	
	ถนนตำบล							
	or later of of	ool/Kwaen	g	Amphur/Khet		Province		
	รหัสไปรษณีย์ Postal Code							
	rostat Code ในฐานะผู้ประกอบธุรกิจเป็นผู้รับ	บปากบละด	แลงร้าง (Crestadian) ใจ	ขอ ห้องเ				
	As the custodian of	ทพ แหนอฝึก	กกกุน (Custodian) ก	111 <u>u</u>				
	As the custodian of ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยนิ	ปปอนรับเบ	<b>ู</b> บอร์อินดัสตรี้ จำกัด (ร	มหาชน) ("บริษัทฯ")				
	Being a shareholder of <b>Thai</b> I	Nippon Ru	ıbber Industry Pu	blic Company Limited	(the "Com	pany")		
	โดยถือหุ้นจำนวนทั้งสิ้นรวม_		ทุ้น	และออกเสียงลงคะแนน	เได้เท่ากับ่			_เสียง คังนี้
	Holding the total number of	?	shares	and have the rights to	vote equal	to		votes as follow
	🗆 หุ้นสามัญ		•	และออกเสียงลงคะแนน				_เสียง
	ordinary share			and have the rights to				votes
	☐ หุ้นบุริมสิทธิ  preference share		•	และออกเสียงลงคะแนน				_เสียง
	preference snare		snares	and have the rights to	vote equal t	.0		votes
(2)	ขอมอบฉันทะให้ (กรุณาเลือกข้อ Hereby appoint (Please choos	se one of fo	ollowing)		طا ای <i>ا</i>	<del>-</del> a		
กรถีเล็	อกข้อ 1. กรุณาทำเครื่องหมาย		ชอ Name	อายุ	- 0	เลขท iding/located		
√ ที่	🔲 1. และระบุชื่อผู้รับมอบ		กนน		-	-		
ฉันทะ			Road	Tambol/Kwaen				
	make proxy by choosing		จังหวัด	รหัสไปรษณีย์				
	please mark ✓ at ☐ 1. and		Province	Postal Code				
give th	he details of proxy (proxies).		หรือ/ <b>O</b> r					
			ชื่อ	อายุ	ปี อย่บ้าน	เลขที่		
			Name	age	- 0	iding/located		
			ถนน	ตำบล/แขวง		อำเภอ		
			Road	Tambol/Kwaen		Amphur	/Khet	
			Road จังหวัด	รหัสไปรษณีย์				
			Province	Postal Code				
			คนหนึ่งคนใดเพียงคา	นเคียว				
			Anyone of these pe					
กรณีเถิ	อกข้อ 2. กรุณาทำเครื่องหมาย	☐ 2.	มอบฉันทะให้กรรม <sub>์</sub>	ารอิสระคนใคคนหนึ่งขอ				
🗸 ที่ 🗌 2 และเลือกกรรมการอิสระ 📗 💮				`the following members เนนท์ชัย / Mr. Suvit Arun			ctors of the	e Company
	คนหนึ่ง					30/01		
if you make proxy by choosing No.			unv อัมพร ปุรินทวรกุล/ Mrs. Amporn Purintawaragul (รายละเอียคประวัติกรรมการอิสระปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 8 ของหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น					
			ประจำปี 2563)					
	dependent Directors.		(Details of member	s of the Independent Di	rectors of th	ne Company a	re specifie	ed in Enclosure
111	accondent Directors.	J	8 of the Notice of the	he 2020 Annual Genera	1 Meeting of	f Shareholders	e)	

ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการอิสระผู้รับมอบฉันทะคนใดคนหนึ่ง ไม่สามารถเข้าประชุมได้ ให้กรรมการอิสระที่เหลือเป็นผู้รับมอบฉันทะแทนกรรมการอิสระที่ ไม่สามารถเข้าประชุม

In this regard, in the case where any of such members of the Independent Directors is unable to attend the meeting, the other members of the Independent Directors shall be appointed as a proxy instead of the member of the Independent Directors who is unable to attend the meeting.

เป็นผู้แทนของข้าพเจ้า ("ผู้รับมอบฉันทะ") เพื่อเข้าประชุมและออกเสียงลงละแนนแทนข้าพเจ้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ในวันที่ 2 กรกฎาคม 2563 เวลา 14.00 น. ณ ห้องประชุมของบริษัทฯ อาคารเจริญอักษร ชั้น 6 เลขที่ 1 ถนนเจริญราษฎร์ แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 หรือที่จะพึงเลื่อนไปในวัน เวลา และสถานที่อื่นด้วย

as my/our proxy (the "Proxy") to attend and vote on my/our behalf at the 2020 Annual General Meeting of Shareholders on 2 July 2020 at 2.00 p.m. at the Conference room of the Company, 6<sup>th</sup> Floor, Charoen Aksorn Building, No.1, Charoenrat Road, Thung Wat Don Sub-District, Sathon District, Bangkok 10120 or such other date, time and place as the meeting may be held.

(3)	I/We grant my □ มอบฉัน Grant al □ มอบฉัน	ฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมเ //our Proxy to attend this Meeting and ทะตามจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถือและมีสิท l of my/our Proxy in accordance wit ทะบางส่วน คือ	cast votes a ชื่ออกเสียงล	s follows: งคะแนนได้	ight I/we l	hold			
	Grant co	ertain of my/our Proxy as follows:	หุ้น	และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้			เสียง		
	,	<b>S</b>				to			
	ordinary share		shares หุ้น shares	and have the rights to vote equal to และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้			votes เสียง		
				and have the rights to vote equal to			votes		
preference snare รวมสิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งหมด		5110105	เสียง	to equal to		, 6,00			
	Total voting right			Votes					
(4)	ข้าพเจ้าขอมอา	บฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงค	ะแนนแทนจ	ข้าพเจ้าในการประชมครั้งนี้ค่	ทั <b>งนี้</b>				
	In this Meeting, I/we grant my/our Proxy to conside								
วาระเ	i 1	พิลารณารับรองรายงานการประหมส	าบักเผ้ก็อห้า	มประจำปี 2562					
	da item no. 1	พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 To consider and certify the Minutes of the 2020 Annual General Meeting of Shareholders ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร							
Agui	ua item no. 1								
		The Proxy shall have the right on my/our behalf to consider and approve independently as it deems appropriate.							
		🗌 ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า คังนี้							
		The Proxy shall have the right เล็	to approve	in accordance with my/or	ar intentio	on as follows: 🗌 งดออกเสียง	เสียง		
				Disapprove	Votes	Abstain	Votes		
วาระท์		พิจารณารับทราบรายงานผลการดำเนิ							
Agen	da item no. 2	To consider and acknowledge the (ไม่มีการลงคะแนนในวาระนี้ / No ca			: Compan	ıy and its subsidiar	y for the year 2020		
วาระที่ 3 Agenda item no. 3		พิจารณาอนุมัติงบการเงินรวมและงบ To consider and approve the c year ended 31 December 2020			•				
		🔲 ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร							
		The proxy shall have the right on my/our behalf to consider and approve independently as it deems appropriate.							
		The proxy shall have the right		in accordance with my/or ม่เห็นด้วย	ur intentio _เสียง 🗀		เสียง		
		Approve V	otes E	Disapprove	Votes	Abstain	Votes		
วาระท์	វ៉ែ 4	พิจาณารับทราบการจ่ายเงินปั้นผล 31 ธันวาคม 2562	ระหว่างกา	ลจากผลการดำเนินงานขอ	งบริษัทฯ	สำหรับรอบระยะเ	วลาบัญชี สิ้นสุดวันท์		
Agenda item no. 4		To consider and acknowledge the interim dividend payment from operating results of the Company for the year ended 31 December 2019 (ไม่มีการลงคะแนนในวาระนี้ / No casting of votes in this agenda)							

วาระท 5	•	รรมการแทนกรรมการทตองออกจาเ							
Agenda item no. 5	To consider and approve the appointment of directors to replace the directors who will be retired by rotation  [ ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร								
	The proxy shall have the right on my/our behalf to consider and approve independently as it deems appropriate.								
	🔲 ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้								
	The proxy shall have the right to approve in accordance with my/our intention as follows:  ก.   ถ. เลือกตั้งกรรมการทั้งชุด								
	Election of entire no			_					
	□เห็นด้วย								
	Approve		Votes Abstain	Votes					
	ข. ☐ เลือกตั้งกรรมการ B. Election of each nom								
	ชื่อกรรมการ นายอม								
	Director's name Mr. Amorn Dararattanaroj								
	□เห็นด้วย		เสียง 🔲 งคออกเสียง	เสียง					
	Approve	Votes Disapprove	Votes Abstain	Votes					
	2. ชื่อกรรมการ นายโกม	มล ดารารัตนโรจน์							
		Komol Dararattanaroj	_						
	่ ☐เห็นด้วย		เสียง 🗌 งคออกเสียง						
	Approve	Votes Disapprove	Votes Abstain	Votes					
	3. ชื่อกรรมการ นายศิล								
	Director's name Mr.		a	đ					
	่ □เห็นด้วย								
	Approve	Votes Disapprove	Votes Abstain	Votes					
วาระที่ 6	พิการอเวลงเร็ติการอำหรเดอ	าตลงแทงเอรรงเอาร และคอเะอรรงเ	การชุดย่อยของบริษัทฯ ประจำปี 2563						
Agenda item no. 6	To consider and approve		and sub-committee of the Company for	the year 2020					
	The proxy shall have the right on my/our behalf to consider and approve independently as it deems appropriate.								
	☐ ให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงละแนนตามความประสงค์ของข้าพเจ้า ดังนี้								
	The proxy shall have the right to approve in accordance with my/our intention as follows:								
		เสียง 🗌 ไม่เห็นด้วย		เสียง					
	Approve	Votes Disapprove	Votes Abstain	Votes					
วาระที่ 7	พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งผู้ส	เอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแท <sub>่</sub>	นผู้สอบบัญชี ประจำปี 2563						
Agenda item no. 7		=	and the determination of their remuneration	n for year 2020					
	🗌 ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร								
	The proxy shall have the right on my/our behalf to consider and approve independently as it deems appropriate.								
		หียงลงคะแนนตามความประสงค์ขอ							
		right to approve in accordance with		.a					
	□เห็นด้วย Approve	เสียง 🏻 ไม่เห็นด้วย Votes Disapprove	เสียง 🗌 งคออกเสียง Votes Abstain	เสียง Votes					
,		votes Disappiove	votes Austani	Voics					
วาระที่ 8	พิจารณาเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)								
Agenda item no. 8	Other matters (if any)								
	🗆 ให้ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิ์	เพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุ	าุกประการตามที่เห็นสมควร						
		he right on my/our behalf to con: ชียงลงคะแนนตามความประสงค์ขอ	sider and approve independently as it deems	appropriate.					
	•		งขาพเขา ดงน e with my/our intention as follows:						
	□เห็นด้วย		เสียง 🔲 งคออกเสียง	เสียง					
			ELION MIGGINETON	เยอง					

- (5) การลงคะแนนเสียงของผู้รับมอบฉันทะในวาระใดที่ไม่เป็นไปตามที่ระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะนี้ให้ถือว่าการลงคะแนนเสียงนั้นไม่ถูกต้องและ ไม่ใช่เป็นการลงคะแนนเสียงของข้าพเจ้าในฐานะผู้ถือหุ้น
  - If the Proxy does not vote consistently with my/our voting intentions as specified herein, such vote shall be deemed incorrect and is not made on my/our behalf as the Company's shareholders.
- (6) ในกรณีที่ข้าพเจ้าไม่ได้ระบุความประสงค์ในการออกเสียงลงคะแนนในวาระใดไว้หรือระบุไว้ไม่ชัดเจนหรือในกรณีที่ที่ประชุมมีการพิจารณาหรือ ลงมติในเรื่องใดนอกเหนือจากเรื่องที่ระบุไว้ข้างต้น รวมถึงกรณีที่มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมข้อเท็จจริงประการใด ให้ผู้รับมอบฉันทะมี สิทธิพิจารณาและลงมติแทนข้าพเจ้าได้ทุกประการตามที่เห็นสมควร

In the event that I/we have not specified my/our voting intention on any agenda item or have not clearly specified or in case the meeting considers or passes resolutions in any matters other than those specified above, including in case there is any amendment or addition of any fact, the Proxy shall have the right to consider and vote on my/our behalf as he/she may deem appropriate in all respects.

กิจการใคที่ผู้รับมอบฉันทะได้กระทำไปในการประชุม เว้นแต่กรณีที่ผู้รับมอบฉันทะไม่ออกเสียงตามที่ข้าพเจ้าระบุในหนังสือมอบฉันทะให้ถือเสมือนว่า ข้าพเจ้าได้กระทำเองทุกประการ

Any acts performed by the Proxy in this meeting, except in the event that the Proxy does not vote consistently with my/our voting intentions as specified herein, shall be deemed to be the actions performed by myself/ourselves.

ลงชื่อ/Signed	ผู้มอบฉันทะ/Grantor
(	)
ลงชื่อ/ Signed	ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
(	
ลงชื่อ/ Signed	ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
(	)
ลงชื่อ Signed	ผู้รับมอบฉันทะ/Proxy
	)

#### หมายเหตุ/Remarks

 หนังสือมอบฉันทะแบบ ค. นี้ ใช้เฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่ปรากฏชื่อในทะเบียนเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้นให้เท่านั้น

This Proxy form C. is only used for the shareholder who is specified in the register as a foreign investor and has appointed a custodian in Thailand to be a share depository and keeper.

2. หลักฐานที่ต้องแนบพร้อมกับหนังสือมอบฉันทะ คือ

The documents needed to be attached to this Proxy form are:

- (1) หนังสือมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นให้คัสโตเดียน (Custodian) เป็นผู้ดำเนินการลงนามในหนังสือมอบฉันทะแทน Power of attorney from the shareholder empowering the custodian to sign this Proxy form on his/her behalf
- (2) หนังสือยืนยันว่าผู้ลงนามในหนังสือมอบฉันทะแทนได้รับอนุญาตประกอบธุรกิจคัสโตเดียน (Custodian)

Document confirming that the person who signed the Proxy form is permitted to operate the custodian business

- ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะจะต้องมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเพียงรายเดียวเป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนหุ้นให้ ผรับมอบฉันทะหลายคนเพื่อแยกการลงคะแนนเสียงได้
  - The shareholder appointing the Proxy shall appoint only one Proxy to attend the meeting and cast a vote. The shareholder cannot split his/her votes to different proxies to vote separately.
- 4. ในกรณีที่มีวาระที่จะพิจารณาในการประชุมมากกว่าวาระที่ระบุไว้ข้างต้น ผู้มอบฉันทะสามารถระบุเพิ่มเติมได้ในใบประจำต่อแบบหนังสือ มอบฉันทะแบบ ค. ตามแนบ
  - In case where the statement exceeds those specified above, additional details may be specified in the Attachment to Proxy Form C. provided.

## ใบประจำต่อแบบหนังสือมอบฉันทะแบบ ค. Attachment to Proxy Form C.

### การมอบฉันทะในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี้ จำกัด (มหาชน)

A Proxy is granted by a shareholder of Thai Nippon Rubber Industry Public Company Limited

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ในวันที่ 2 กรกฎาคม 2563 เวลา 14.00 น. ณ ห้องประชุมของบริษัทฯ อาคารเจริญอักษร ชั้น 6 เลขที่ 1 ถนน เจริญราษฎร์ แขวงทุ่งวัคคอน เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 หรือที่จะพึงเลื่อนไปในวัน เวลา และสถานที่อื่นด้วย

At the 2020 Annual General Meeting of Shareholders on 2 July 2020 at 2.00 p.m. at the Conference room of the Company, 6th Floor, Charoen Aksorn Building, No.1, Charoenrat Road, Thung Wat Don Sub-District, Sathon District, Bangkok 10120, or such other date, time and place as the meeting may be held.

🗆 วาระที่	เรื่อง					
Agenda item no.	Re:					
🗆 ให้ผู้รับมอบฉันทะ	มีสิทธิพิจารณาแล	ะลงมติแทน	ง ข้าพเจ้าได้ทุกประการตา	มที่เห็นสมควร		
The Proxy shall h	nave the right on	my/our beh	alf to consider and ap	prove independently as	it deems appropriate.	
•			Jระสงค์ของข้าพเจ้า คังเ็			
				ar intention as follows:	a	d
			☐ ไม่เห็นด้วย		งคออกเสียง	
Approve		Votes	Disapprove	Votes	Abstain	Votes
🗆 วาระที่	เรื่อง					
Agenda item no.	Re:					
🗆 ให้ผู้รับมอบฉันทะ	มีสิทธิพิจารณาแล	ะลงมติแทน	ข้าพเจ้าได้ทุกประการตา	มที่เห็นสมควร		
	_	-	= -	prove independently as	it deems appropriate.	
v v			Jระสงค์ของข้าพเจ้า คังเ็			
				ur intention as follows:	a.	ai
				เสียง 🗆	งคออกเสียง	เสียง
Approve		Votes	Disapprove	Votes	Abstain	Votes
🗌 วาระที่	เรื่อง					
Agenda item no.	Re:					
			ข้าพเจ้าได้ทุกประการตา			
			alf to consider and ap ไระสงค์ของข้าพเจ้า ดังโ	prove independently as	it deems appropriate.	
The Proxy shall h	nave the right to a	approve in a	accordance with my/or	ar intention as follows:		
			🗌 ไม่เห็นด้วย	เสียง 🗆	งคออกเสียง	เสียง
Approve		Votes	Disapprove	Votes	Abstain	Votes
🗆 วาระที่	_เรื่อง					
Agenda item no.	Re:					
🗆 ให้ผู้รับมอบฉันทะ	มีสิทธิพิจารณาแล	ะลงมติแทน	ข้าพเจ้าได้ทุกประการตา	มที่เห็นสมควร		
The Proxy shall h	nave the right on	my/our beh	alf to consider and ap	prove independently as	it deems appropriate.	
🗆 ให้ผู้รับมอบฉันทะ	ออกเสียงลงคะแน	นตามความเ	Jระสงค์ของข้าพเจ้า ดังเ็	Ĭ		
The Proxy shall h	nave the right to a	approve in a	accordance with my/or	ur intention as follows:		
🗌 เห็นด้วย		เสียง [	☐ ไม่เห็นด้วย	เสียง 🗆	งคออกเสียง	เสียง
Approve		Votes	Disapprove	Votes	Abstain	Votes