



Thai Nippon Rubber Industry Public Company Limited

รายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 บริษัท ไทยนิปปอนรับบเอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) หรือ TNR

วัน เวลา และสถานที่ประชุม

บริษัท ไทยนิปปอนรับบเอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) จัดการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2561 เวลา 10.00 – 11.34 น. ณ ห้องประชุมของบริษัทฯ อาคารเจริญอักษร ชั้น 6 เลขที่ 1 ถนนเจริญราษฎร์ แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพมหานคร โดยมี นายมีชัย วีระไวทยะ ตำแหน่งประธานกรรมการ บริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ของบริษัทฯ เป็นประธานการประชุม

ก่อนเปิดการประชุมอย่างเป็นทางการ พิธีกรกล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นและแจ้งว่า ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ในวันพฤหัสบดีที่ 30 สิงหาคม 2561 โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 (Record Date) ในวันที่ 15 สิงหาคม 2561 และให้รวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น ในวันที่ 14 สิงหาคม 2561 ตามที่ได้ส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่าน และแจ้งวาระการประชุมตามหนังสือเชิญประชุม ดังนี้

วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561

วาระที่ 2 พิจารณานุมัติการได้มาซึ่งหุ้นในบริษัท บ๊อค เอเชีย กรุ๊ป อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

วาระที่ 3 พิจารณาเรื่องอื่น ๆ (หากมี)

จากนั้นพิธีกรแนะนำคณะกรรมการของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุมตามลำดับ ดังนี้

1. คุณมีชัย วีระไวทยะ ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2. คุณอมร ดารารัตน์โรจน์ รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. คุณโกมล ดารารัตน์โรจน์ กรรมการ
4. คุณสุรพล ดารารัตน์โรจน์ กรรมการ
5. คุณศิลาปัทม์ รักษาพล กรรมการ
6. คุณศรินทร์ห์ ดารารัตน์โรจน์ รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ
7. คุณสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
8. ดร. ศรายุทธ เรืองสุวรรณ รองประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ

ขณะเดียวกัน มีคณะผู้บริหาร บริษัท ไทยนิปปอนรับบเอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมประชุม ประกอบด้วย

1. คุณเกษณี วรรณเกษม ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด
2. คุณสุเมธ มาลีรังสี ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน



Thai Nippon Rubber Industry Public Company Limited

นอกจากนี้ มีผู้เข้าร่วมการประชุมท่านอื่น ๆ ประกอบด้วย คุณชาติวี ตระกูลมณีเนตร คุณกรรินทร์วิรัช ใสลิเวอะโร และคุณรภัศ สังขรัตน์ ในฐานะที่ปรึกษากฎหมายจาก The Capital Law Office Limited คุณสุกัลยา มโนเลิศ และคุณมนพันธ์ ภูมิรัตนจิรินทร์ ในฐานะผู้ตรวจสอบภายในจาก P&L Internal Audit

ก่อนเริ่มการประชุม พิธีกรได้แจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงว่า จำนวนหุ้น 1 หุ้นนับเป็น 1 เสียง ในกรณีที่หุ้นผู้รับมอบฉันทะ ผู้รับมอบฉันทะจะต้องลงคะแนนตามที่ผู้มอบฉันทะระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะ

การออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ เพื่อความสะดวกรวดเร็ว เจ้าหน้าที่จะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง ส่วนบัตรลงคะแนน เห็นด้วย จะเก็บทั้งหมดหลังจบการประชุม โดยเมื่อผู้ถือหุ้นลงคะแนนในบัตรลงคะแนนแล้ว ในกรณีที่ ไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียง ขอให้ชูบัตรลงคะแนนของท่านและส่งบัตรลงคะแนนให้เจ้าหน้าที่เก็บ เพื่อนำไปนับคะแนนที่จุดนับคะแนน

ส่วนการนับคะแนนเสียงจะใช้ระบบบาร์โค้ด โดยการนับผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ บริษัทฯ จะนำคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ดังกล่าวนั้น หักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าประชุม และถือว่าคะแนนที่เหลือเป็นคะแนนที่เห็นด้วยในวาระนั้น ๆ ซึ่งเมื่อรวมคะแนนครบถ้วนแล้ว จะมีการแสดงจำนวนคะแนนเสียงทั้งหมดของวาระนั้น ๆ ที่หน้าจอของห้องประชุม และจะแจ้งสรุปมติของวาระนั้นเป็นลำดับต่อไป

อย่างไรก็ตามหากในบางวาระต้องใช้เวลาในการนับคะแนนมากกว่าปกติ ประธานฯ อาจขอให้ที่ประชุมดำเนินการพิจารณาในวาระถัดไปก่อน เพื่อให้การประชุมดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง และเมื่อเจ้าหน้าที่ได้ตรวจนับคะแนนเสร็จเรียบร้อยแล้วก็จะแจ้งให้ที่ประชุมทราบรายละเอียดผลการนับคะแนนทันที

จากนั้นพิธีกร รายงานว่า มีผู้มาเข้าร่วมการประชุมทั้งสิ้น 65 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้น 153,665,159 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 51.2217 ประกอบด้วย ผู้เข้าร่วมการประชุมที่มาด้วยตนเอง 42 ราย คิดเป็นจำนวนหุ้น 82,118,050 หุ้น และมอบฉันทะ 23 ราย คิดเป็นจำนวน 71,547,109 หุ้น ครบองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัทฯ

จากนั้นคุณมีชัย วีระไวทยะ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ได้กรุณากล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นและเปิดการประชุม โดยขอบคุณผู้ถือหุ้นที่สละเวลามาร่วมการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ของบริษัทฯ ในวันที่ ซึ่งการที่บริษัทฯ ต้องเชิญผู้ถือหุ้นทุกท่านมาเข้าร่วมการประชุม สืบเนื่องมาจากบริษัทฯ มีความประสงค์ที่จะเข้าลงทุนในธุรกิจผลิตบรรจุภัณฑ์ โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท บ็อก เอเชีย กรุป อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายกล่องกระดาษ โดยการเข้าลงทุนในครั้งนี้ก็จะส่งผลดีต่อการลดต้นทุนด้านบรรจุภัณฑ์ให้แก่บริษัทฯ และในลำดับถัดไปผมขอมอบให้ คุณอมร ดารารัตน์โรจน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้ดำเนินการประชุม



Thai Nippon Rubber Industry Public Company Limited

จากนั้น คุณอมร ดารารัตน์โรจน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้กล่าวว่ารู้สึกยินดีเป็นอย่างยิ่งที่ผู้ถือหุ้นทุกท่านให้เกียรติมาร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 และมอบหมายให้พิธีกรเป็นผู้แจ้งรายละเอียดตามวาระ

วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560

พิธีกร แจ้งว่า บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2561 และได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกท่านพร้อมหนังสือเชิญประชุม โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานการประชุมดังกล่าวให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.tnrcondom.com) เพื่อเปิดเผยแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปและปรากฏว่าไม่มีผู้ใดขอแก้ไขแต่อย่างใด โดยในวาระนี้มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพิ่ม 7 ราย รวม 1,096,810 หุ้น รวมมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 72 ราย คิดเป็นจำนวนหุ้น 154,761,969 หุ้น

มติที่ประชุม	เห็นด้วย	154,761,969	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
	ไม่เห็นด้วย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
	งดออกเสียง	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
	บัตรเสีย	0	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
ของจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน					

หมายเหตุ – วาระนี้ไม่มีผู้ซักถามเพิ่มเติม

วาระที่ 2 พิจารณานุมัติการได้มาซึ่งหุ้นในบริษัท บ็อก เอเชีย กรุ๊ป อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

พิธีกร แจ้งว่า บริษัทฯ มีความประสงค์ที่จะเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท บ็อก เอเชีย กรุ๊ป อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“BAGI”) ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกล่องกระดาษ จำนวน 1,691,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 จากผู้ถือหุ้นเดิมของ BAGI จำนวน 3 ราย ประกอบด้วย (1) บริษัท โอจิ เปเปออร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (“OPT”) (2) OJI Holdings Corporation (“OHC”) และ (3) Oji Asia Packaging Sdn. Bhd. (“OAP”) รวมเรียกว่า “กลุ่มผู้ขาย” หรือ “ธุรกรรม”

ในการนี้ฝ่ายบริหารคาดว่าค่าตอบแทนสูงสุดที่จะชำระให้แก่กลุ่มผู้ขายจะมีจำนวนไม่เกิน 40,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ตกลงจะชำระค่าตอบแทนเบื้องต้นเป็นจำนวน 17,600,000 บาท ในวันที่บริษัทฯ รับโอนหุ้นใน BAGI มายังบริษัทฯ ให้แก่กลุ่มผู้ขาย ทั้งนี้ บริษัทฯ และกลุ่มผู้ขายตกลงว่าจะคำนวณราคาซื้อขายหุ้นที่แท้จริงโดยอ้างอิงจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของ BAGI ณ วันที่ธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์ที่ได้ผ่านการปรับปรุงรายการทางบัญชีตามที่คู่สัญญาตกลงกัน ซึ่งอาจมีจำนวนสูงกว่า (แต่ไม่เกินจำนวนค่าตอบแทนสูงสุดจากการเข้าทำธุรกรรม) หรือต่ำกว่าค่าตอบแทนเบื้องต้นและอาจทำให้บริษัทฯ ต้องชำระราคาซื้อขายหุ้นเพิ่มเติมหรือได้รับชำระราคาซื้อขายหุ้นคืนบางส่วนในภายหลัง ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะเสร็จสิ้นภายในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 โดยบริษัทฯ จะแจ้งข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และผู้ถือหุ้นเมื่อได้มีการชำระราคาดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้วต่อไป อย่างไรก็ตาม หากมูลค่าของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่บริษัทฯ จ่ายตามความเป็นจริงสำหรับการเข้าทำ



Thai Nippon Rubber Industry Public Company Limited

ธุรกรรมมีจำนวนเกินกว่าค่าตอบแทนสูงสุดจากการเข้าทำธุรกรรม บริษัทฯ จะนำมูลค่าของสิ่งตอบแทนทั้งหมดดังกล่าวมาคำนวณขนาดรายการเพื่อปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดต่อไป

ทั้งนี้ ธุรกรรมเข้าข่ายเป็นรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศรายการได้มาหรือจำหน่ายไป”) โดยขนาดรายการของธุรกรรมซึ่งคำนวณตามเกณฑ์มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิซึ่งเป็นเกณฑ์ที่ได้ผลลัพธ์สูงสุดเท่ากับร้อยละ 15.06

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์อื่นภายในระยะเวลาหกเดือนที่ผ่านมา กล่าวคือ การได้มาซึ่งสิทธิในการขายและการทำการตลาดยางอนามัยและเจลหล่อลื่นภายใต้เครื่องหมายการค้า “PLAYBOY” ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติให้เข้าทำรายการดังกล่าวซึ่งมีขนาดรายการตามเกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนเท่ากับร้อยละ 37.3 ทั้งนี้ เมื่อคำนวณขนาดรายการของธุรกรรมนี้ภายใต้เกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนจะได้ผลลัพธ์เท่ากับร้อยละ 3.02 ซึ่งเมื่อรวมกับขนาดรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์อื่นของบริษัทฯ ภายในระยะเวลาหกเดือนที่ผ่านมา จะมีขนาดรายการรวมภายใต้เกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนเท่ากับร้อยละ 40.32 ซึ่งไม่เกินร้อยละ 50 โดยอ้างอิงจากงบการเงินที่สอบทานแล้วล่าสุดของบริษัทฯ สำหรับงวด 3 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 (ภายหลังปรับปรุงด้วยรายการเงินปันผลจ่ายสำหรับปี 2560) ด้วยเหตุนี้ ธุรกรรมนี้จึงถือเป็นรายการประเภทที่ 2 ตามประกาศรายการได้มาหรือจำหน่ายไป กล่าวคือ เป็นรายการที่มีขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 15 หรือสูงกว่า แต่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีหน้าที่ดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

- 1) เปิดเผยแพร่สารสนเทศเกี่ยวกับธุรกรรมต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และ
- 2) จัดส่งหนังสือเวียนซึ่งมีสารสนเทศอย่างน้อยตามที่ประกาศรายการได้มาหรือจำหน่ายไปกำหนดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ภายใน 21 วันนับแต่วันที่เปิดเผยรายการต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ

นอกจากนี้ เนื่องจากการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวเป็นการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของ บริษัทฯ ตามมาตรา 107(2)(ข) แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด”) บริษัทฯ จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับธุรกรรมดังกล่าว ปรากฏตามสารสนเทศของบริษัทฯ ไทยนิปปอนรับเบอร์อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) เรื่อง รายการได้มาซึ่งหุ้นในบริษัท บ็อก เอเชีย กรุ๊ป อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บัญชี 2) สิ่งที่ส่งมาด้วย 2

คณะกรรมการได้พิจารณาแล้วเห็นว่าการเข้าทำธุรกรรม ตลอดจนค่าตอบแทนและค่าใช้จ่ายที่บริษัทฯ ต้องชำระในการเข้าทำธุรกรรม มีความเหมาะสม สมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ ตามเหตุผลดังที่ระบุในข้อ 8 ของสิ่งที่ส่งมาด้วย 2 กอปรกับมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิและมูลค่าทางบัญชีของ BAGI ก่อนการเข้าทำรายการ ซึ่งเป็นจำนวน 137,383,950.36 บาท และ 137,824,695.70 บาท ตามลำดับ ดังรายละเอียดปรากฏ



Thai Nippon Rubber Industry Public Company Limited

ตามข้อ 3.1 และ 3.2 ของสิ่งที่ส่งมาด้วย 2 มีจำนวนสูงกว่าค่าตอบแทนสูงสุดจากการเข้าทำธุรกรรม หรือไม่เกิน 40,000,000 บาท นอกจากนี้ การว่าจ้างให้ BAGI ผลิตและจัดหามูลภัณฑ์สำหรับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ หลังจากการเข้าทำธุรกรรมย่อมจะช่วยให้ BAGI สามารถใช้กำลังการผลิตได้ดีขึ้นกว่าปัจจุบัน ซึ่งจะทำให้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยของ BAGI ลดลง และส่งผลดีต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินโดยรวมของ BAGI และบริษัทฯ ด้วย

ด้วยเหตุนี้ คณะกรรมการจึงเห็นควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติธุรกรรมการได้มาซึ่งหุ้นในบริษัท บ็อก เอเชีย กรุ๊ป อินเตอร์เนชันแนล จำกัด

ถาม : คุณจิตติพงษ์ โสภณอุดมพร

ต้องการให้ผู้บริหารเล่าถึงที่มารายละเอียดการเข้าซื้อ BAGI เช่น รู้จักได้อย่างไร คุ่มค่าหรือไม่ เนื่องจาก BAGI ยังมีผลขาดทุนและมีภาระหนี้สินอยู่

ตอบ : คุณอมร ดารารัตนโรจน์

BAGI เป็นบริษัทผลิตบรรจุภัณฑ์ในประเทศไทยที่อยู่ภายใต้ OJI Holdings Corporation (“OHC”) ยักษ์ใหญ่วงการกระดาษญี่ปุ่น ซึ่ง TNR และ OHC เป็นพันธมิตรที่ดีมากกว่า 40 ปี ปัจจุบัน OHC พบว่าการดำเนินธุรกิจของ BAGI ภายใต้ OHC ไม่เป็นไปตามคาดและต้องการตัดจำหน่าย จึงได้เสนอธุรกรรมนี้ให้พันธมิตรที่ดีอย่าง TNR พิจารณาก่อน โดย OHC ยินดีชำระหนี้สินคงค้างของ BAGI ก่อนทำการซื้อขาย ทั้งนี้ OHC เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ญี่ปุ่นเช่นกัน จึงสามารถตรวจสอบความโปร่งใสของธุรกรรมได้ตามกฎหมาย โดยธุรกรรมนี้ใช้เวลาเจรจาไปกว่า 8 เดือน ผ่านการตรวจสอบตามเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์ของทั้งสองประเทศครบถ้วน ส่วนผลขาดทุนของ BAGI มาจากการเสียลูกค้ารายใหญ่ 2 ราย ซึ่งหลัง TNR เข้าซื้อกิจการ จะช่วยเข้าไปเติมเต็มกำลังการผลิต BAGI ด้วยคำสั่งซื้อจาก TNR และวางแผนรับลูกค้าภายนอกเพิ่มในปีถัดไป ส่งผลให้ BAGI ขาดทุนลดลงจนถึงสร้างกำไรได้ ซึ่งกลุ่มเจริญอักษร บริษัทแม่ของ TNR ถือเป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจการพิมพ์มานาน ตั้งเป้าคืนทุนไม่เกิน 3 ปี และสร้างกำไรในปีที่ 4-5 สิ่งที่ TNR ได้รับคือประหยัดต้นทุนการผลิตบรรจุภัณฑ์ได้อย่างมีนัยยะ

ตอบ : คุณสุเมธ มาลีรังสี

เสริมว่า หนี้ของ BAGI เป็นหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินประมาณ 110 ล้านบาทซึ่ง OHC มีการเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 และได้ชำระหนี้ให้กับสถาบันการเงินทั้งหมด ดังนั้น TNR รับ BAGI มาโดยที่ไม่มีภาระหนี้สินติดตาม

ถาม : คุณอนุ ว่องสารกิจ

ถามถึงความจำเป็นและคุ่มค่าของการซื้อ BAGI ซึ่งในภาพรวมธุรกิจสิ่งพิมพ์ยอดขายลดลงต่อเนื่อง และ BAGI เองก็ขาดทุน ผลประกอบการ TNR เองก็ยังไม่สู้ดี ทั้งหมดนี้จะเป็นการเพิ่มภาระให้แก่บริษัทหรือไม่

ตอบ : คุณอมร ดารารัตนโรจน์

โรงพิมพ์มีหลายประเภท ยอดขายลดลงจะเป็นโรงพิมพ์หนังสือ แต่โรงพิมพ์บรรจุภัณฑ์ยอดขายเติบโตตามเศรษฐกิจและการบริโภค ซึ่งยังมีการเติบโตอยู่ TNR ผลิตถุงยางอนามัย ต้นทุนที่มีนัยยะส่วนหนึ่งคือบรรจุภัณฑ์ การซื้อ BAGI จะช่วยให้ TNR ควบคุมต้นทุนด้านบรรจุภัณฑ์ได้ดีขึ้น ในขณะที่เดียวกัน หาก TNR เติบโตเพิ่มกำลังการผลิตให้ BAGI ได้ ผลประกอบการ BAGI ก็จะกลับเป็นบวก นอกจากนี้มองว่าปี 2562 TNR จะมีการเติบโตที่



Thai Nippon Rubber Industry Public Company Limited

สำคัญจาก PLAYBOY เพราะช่วงที่ผ่านมาการตอบรับจากลูกค้าในต่างประเทศดี หากคำสั่งซื้อเข้ามา นั้นหมายถึงยอดการผลิตบรรจุภัณฑ์ย่อมมากขึ้นด้วย

ตอบ : คุณสุเมธ มาลีรังสี

จากการทำประมาณการณ หลัง TNR ผลิตบรรจุภัณฑ์กับ BAGI จะช่วยลดต้นทุนส่วนบรรจุภัณฑ์ได้ไม่น้อยกว่า 5% และเครื่องจักรของ BAGI ยังอยู่ในสภาพดี หากเติมเต็มกำลังการผลิตได้ต่อเนื่อง ต้นทุนบรรจุภัณฑ์ต่อหน่วยจะยิ่งถูกลง เบื้องต้น BAGI จะผลิตบรรจุภัณฑ์ให้ ONETOUCH ลำดับต่อไปเป็น PLAYBOY และ OEM ปัจจุบัน BAGI ใช้กำลังการผลิตประมาณ 30% คิดเป็น 100-120 ล้านชิ้น/ปี ซึ่งจุดคุ้มทุนอยู่ที่ 180 ล้านชิ้น ภายในต้นปี 2561 TNR จะสั่งผลิตบรรจุภัณฑ์กับ BAGI มากกว่า 60 ล้านชิ้นแน่นอน ซึ่งเกินจุดคุ้มทุนของ BAGI แล้ว

ถาม : คุณธรรมา ชลปรางค์

มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิและมูลค่าทางบัญชีของ BAGI ก่อนการเข้าทำรายการ เป็นจำนวน 137,383,950.36 บาท และ 137,824,695.70 บาท เพราะเหตุใด TNR ถึงสามารถเข้าซื้อ BAGI ได้ที่ไม่เกิน 40,000,000 บาท ซึ่งราคาค่อนข้างถูกมากหากเทียบกับมูลค่าประเมิน ตั้งข้อสังเกตว่าเพราะผลประกอบการทั้งปี 2561 ของ BAGI ขาดทุนสูงหรือไม่ จึงทำให้มูลค่าลดลงมากจน TNR เข้าธุรกรรมได้ในราคาที่ต่ำ และหาก TNR เพิ่มคำสั่งซื้อให้ BAGI รวมเป็น 180 ล้านชิ้น/ปี แล้ว กำลังการผลิตจะเพียงพอหรือไม่ มีแผนรับมืออย่างไร

ตอบ : คุณสุเมธ มาลีรังสี

ซื้อได้ราคาถูกเนื่องจาก TNR ประเมินมูลค่า BAGI แล้ว มีหลายส่วนที่จำเป็นต้องหักลบจากมูลค่า เช่น สินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นที่ไม่สามารถขอกินได้แล้ว และบางส่วนต้องใส่เพิ่มในงบการเงินที่ BAGI ยังไม่ได้ลงไว้ เช่น หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน หนี้สินอื่นที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เป็นต้น ทั้งหมดนี้จึงสรุปเป็นราคาซื้อขายได้ตามที่ระบุไว้ ส่วนกำลังการผลิตเครื่องจักรของ BAGI อยู่ที่ 220-300 ล้านชิ้น/ปี แต่ปัจจุบันผลิตอยู่ที่ 110-120 ล้านชิ้น / ปี หาก TNR เพิ่มคำสั่งซื้อเข้าไปอีกประมาณ 60 ล้านชิ้น/ปี รวมเป็น 180 ล้านชิ้น/ปี จะถึงจุดคุ้มทุน และไม่เกินกำลังการผลิตรวมที่ BAGI มีอยู่ ทั้งนี้ BAGI มีการผลิตบรรจุภัณฑ์หลายขนาด หลายราคา TNR ต้องปรับสมดุลระหว่างส่วนที่อัตรากำไรสูงกับอัตรากำไรต่ำเพื่อความเหมาะสม

ถาม : คุณอนุ ว่องสารกิจ

สภาพคล่องของ BAGI ตอนนี้เป็นเช่นไร หาก TNR ซื้อมาแล้วต้องเข้าไปพยุงมากน้อยแค่ไหนและการทำธุรกรรมครั้งนี้ TNR ต้องกู้เงินเพิ่มหรือไม่

ตอบ : คุณสุเมธ มาลีรังสี

TNR ไม่พยุง BAGI ทาง BAGI ได้ชำระเงินกู้หมดแล้วและจะบริหารจัดการเงินกู้ระยะสั้นของบริษัทเอง TNR เพียงเข้าไปช่วยเรื่องประสิทธิภาพด้านการผลิต สำหรับเงินกู้ระยะยาวที่เห็นในงบการเงินของ TNR เกิดจากการกู้เพื่อซื้อสิทธิ์ PLAYBOY เงินซื้อ BAGI มาจากเงินทุนหมุนเวียนในบริษัท และที่ BAGI ขาดทุนเนื่องจากขาดสภาพคล่องเพราะเสียลูกค้าหลัก 2 ราย แต่หลัง TNR เข้าซื้อ BAGI และเริ่มสั่งผลิตบรรจุภัณฑ์ตามแผน BAGI ก็จะมีฟื้นฟูและหมดปัญหาเรื่องสภาพคล่อง

ถาม : คุณจิตติพงษ์ โสภณอุดมพร

มีการกระจายความเสี่ยงผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์หรือไม่และบริหารความสัมพันธ์ผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์เดิมอย่างไรหาก TNR ใช้บริการ BAGI เป็นหลัก



ตอบ : คุณอมร ดารารัตน์โรจน์

ผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์เดิมไม่ติดขัดและ TNR ยังสั่งบรรจุภัณฑ์จากผู้ผลิตรายเดิมส่วนหนึ่ง ไม่ได้ยกเลิกทั้งหมด

ถาม : คุณธรรมา ชลปรางณี

หลังธุรกรรมเสร็จสิ้นต้องรวมงบการเงิน BAGI เข้ามา จะมีค่าความนิยมที่เท่าไร และโรงงาน TNR ตั้งอยู่จังหวัดชลบุรี แต่ BAGI ตั้งอยู่ระยอง ประเมินค่าขนส่งแล้วคุ้มหรือไม่

ตอบ : คุณอมร ดารารัตน์โรจน์

โรงงาน BAGI ตั้งอยู่ระยองแต่พื้นที่ติดจังหวัดชลบุรี ใช้เวลาเดินทางระหว่างกันไม่เกิน 30 นาที ซึ่งปัจจุบัน TNR ใช้ผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ที่อยู่เขตกรุงเทพฯ ซึ่งเทียบระยะทางแล้วไกลกว่า BAGI นอกจากนี้ TNR และ BAGI ยังใช้ระบบการสั่งซื้อเมื่อต้องการใช้ ทำให้ได้ประโยชน์คือ TNR ไม่ต้องเสียพื้นที่เก็บบรรจุภัณฑ์เปล่าเพื่อรอบรรจุ

ตอบ : คุณสุเมธ มาลีรังสี

อธิบายเป็นตัวเลขให้เห็นชัดเจน ค่าขนส่งระหว่าง BAGI ไป TNR อยู่ที่ 700 บาท/เที่ยว ส่วนผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์รายเดิมกับ TNR อยู่ที่ประมาณ 2,500 บาท/เที่ยว ส่วนคำตอบเรื่อง Negative Goodwill ที่จะบันทึกในงบการเงิน ขณะนี้กำลังพิจารณาร่วมกับผู้ประเมินอิสระเรื่องความเหมาะสมของตัวเลข

โดยในวาระนี้มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพิ่ม 20 ราย รวม 41,817 หุ้น รวมมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 92 ราย คิดเป็นจำนวนหุ้น 154,803,786 หุ้น

มติที่ประชุม	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	งดออกเสียง	บัตรเสีย	ของจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	154,803,786 เสียง	0 เสียง	0 เสียง	0 เสียง	คิดเป็นร้อยละ 100.0000
ไม่เห็นด้วย	0 เสียง	0 เสียง	0 เสียง	0 เสียง	คิดเป็นร้อยละ 0.0000
งดออกเสียง	0 เสียง	0 เสียง	0 เสียง	0 เสียง	คิดเป็นร้อยละ 0.0000
บัตรเสีย	0 เสียง	0 เสียง	0 เสียง	0 เสียง	คิดเป็นร้อยละ 0.0000

วาระที่ 3 พิจารณาเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

พิธีกร แจ้งว่า เนื่องจากไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใด เสนอวาระอื่น ๆ จึงขออนุญาตใช้โอกาสนี้ให้ผู้ถือหุ้นที่จะเสนอแนะเพิ่มเติม ได้โปรดแสดงความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทและโปรดแจ้งชื่อ-นามสกุล เป็นผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเองหรือรับมอบฉันทะเพื่อประโยชน์ในการบันทึกรายงานการประชุม

ถาม : คุณอนุ ว่องสารกิจ

ยินดีที่ได้บริษัทใหม่เข้ามาและพูดถึงงบการเงิน TNR รายได้โตแต่กำไรยังไม่โต สาเหตุเพราะอะไร อัตราแลกเปลี่ยนมีการป้องกันความเสี่ยงหรือไม่ ตลาดที่อเมริกาและเอเชียเป็นอย่างไรบ้าง



ตอบ : คุณอมร ดารารัตน์โรจน์

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา TNR ได้รับผลกระทบส่วนหนึ่งจากงานประมวล สาเหตุจากการตัดราคาของผู้เล่นรายใหญ่รายหนึ่งเพื่อลดอัตรากำไรบีบให้ผู้เล่นรายเล็กต้องถอนตัว ซึ่งเหตุการณ์นั้นได้ผ่านไปแล้วและคาดว่าจะไม่เกิดขึ้นอีก อัตรากำไรน่าจะกลับมาสู่ภาวะปกติ TNR จะได้ประโยชน์ ครึ่งปีแรก 2561 ผลการดำเนินงานยังไม่น่าพอใจ แต่คาดครึ่งปีหลัง 2561 จะดีขึ้น ดูจากกำลังการผลิตปัจจุบันค่อนข้างเต็มที่ 80-90% ส่วนตลาดอเมริกายังไม่ได้เข้าเต็มรูปแบบแต่จะมีลูกค้ารายใหญ่เปิดให้เข้าพบในเดือนตุลาคมนี้ ซึ่งหากการเจรจาเป็นไปด้วยดีก็จะได้ร่วมงานกัน ส่วนเอเชียขยายอย่างต่อเนื่อง อยู่ในขั้นตอนเจรจาและขอใบอนุญาตหลายประเทศ เช่น จีน ญี่ปุ่น กัมพูชา ลาว เมียนมาร์ เวียดนาม อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ และสิงคโปร์ ด้านแอฟริกาขณะนี้จ่ายค่าลิขสิทธิ์ PLAYBOY ให้ TNR ซึ่งทางบริษัทมีแผนรุกเจรจาบางประเทศที่น่าสนใจในทวีปนี้

ตอบ : คุณสุเมธ มาลีรังสี

เสริมว่า ตามผลประกอบการที่รายงาน ยอดขายสูงขึ้นแต่กำไรลดลง เพราะอัตราแลกเปลี่ยน เป็นปัจจัยภายนอกที่ควบคุมยาก TNR บังคับความเสี่ยงอย่างระมัดระวังด้วยการติดตามค่าเงินเป็นรายวันและทำประกันความเสี่ยงค่าเงินเป็นระยะ

ถาม : คุณอนุ ว่องสารกิจ

PLAYBOY และ ONETOUCH จะแย่งส่วนแบ่งการตลาดกันเองหรือไม่ บางครั้งเห็นราคาขาย PLAYBOY ถูกกว่า ONETOUCH

ตอบ : คุณอมร ดารารัตน์โรจน์

มองว่า PLAYBOY เป็นพันธมิตร เพราะ TNR รับจ้างผลิตมาให้นานแล้ว ปัจจุบันได้แบรนด์มาด้วยจะยิ่งได้ประโยชน์ โดยแบ่ง PLAYBOY ในตลาด premium ส่วน ONETOUCH ตลาด medium-high ซึ่งราคาที่เราเห็นถูกกว่านั้นขึ้นอยู่กับรุ่นที่วางจำหน่าย

ถาม : คุณสุพัทธรา สิทธิชัย

ถามถึงตลาดอินเดีย การเป็นสมาชิกอาเซียน +6 มีผลดีหรือไม่ และมองประโยชน์อย่างไรในการซื้อ BAGI นอกจากเพียงผลิตรubberคุณภาพสูงอย่างอนามัยให้ TNR หรือไม่

ตอบ : คุณอมร ดารารัตน์โรจน์

อินเดียอยู่ในความสนใจแต่ยังไม่ได้เปิดตลาดเต็มรูปแบบ กำลังมองหาพันธมิตรที่มีศักยภาพ ขณะนี้ TNR ตั้งเป้าตลาด จีน อเมริกา และอินเดีย การเป็นสมาชิกอาเซียน +6 ไม่ได้มีสิทธิพิเศษโดยตรงกับถุงยางอนามัย ส่วนการเข้าซื้อ BAGI นอกจากช่วยลดต้นทุนบรรจุมันท์ให้ TNR แล้ว ยังมองเรื่องการรับงานจากลูกค้าภายนอก ซึ่งทำเล BAGI ตั้งอยู่บ้านท่า จ.ระยอง ใกล้กับนิคมอุตสาหกรรมหลายแห่ง เป็นโอกาสรับงานจากโรงงานในพื้นที่เหล่านั้น ด้านโรงงาน BAGI ยังมีพื้นที่เหลืออีกมาก หากจำเป็นสามารถเพิ่มกำลังการผลิตได้ แต่ขณะนี้เครื่องจักรเดิมยังใช้การได้เป็นอย่างดี

ถาม : คุณธรรมา ชลปรภาณี

การป้องกันความเสี่ยงค่าเงินบริหารมากน้อยอย่างไร เนื่องจาก TNR ส่งออกเป็นส่วนมากและเสนอว่าควรกรอแก้ไขข้อบังคับตามมาตรา 44 ตามที่ผู้ถือหุ้นท่านหนึ่งได้เคยแจ้งไว้ในการประชุมสามัญที่ผ่านมา



ตอบ : คุณสุเมธ มาลีธีรังสี

TNR ทำประกันความเสี่ยงค่าเงินเป็นระยะและตรวจสอบรายวัน แต่ในไตรมาส 1/2561 ที่ผ่านมา ค่าเงินเปลี่ยนแปลงรุนแรง ซึ่งกระทบกับบริษัทส่งออกทุกแห่ง TNR ได้ประเมินสถานการณ์ทุกวันและทำประกันความเสี่ยงค่าเงินสัญญาระยะเวลา 3-6 เดือน ตลอด

หมายเหตุ ปิดการประชุมเวลาประมาณ 11.34 น.

(นายมีชัย วีระไวทยะ)
ประธานในที่ประชุม

(นายสุเมธ มาลีธีรังสี)
เลขานุการบริษัท